



# RadarLayout

*Conhecer para Avançar*



# Motivações e origem do estudo

Acesso à Informação enquanto fruto de um trabalho colaborativo envolvendo agentes públicos e sociedade civil.

A implementação, o uso e o aprimoramento da Lei como trabalho contínuo.

Contribuição potencial de diversos estudos acadêmicos e de organizações da sociedade civil.

## **Grupo de Trabalho (GT 4) do CTICC**

Entre os objetivos do GT em 2024:

- Fomentar a colaboração entre os entes federados na temática de transparência e acesso à informação pública.
- Aprimorar a política de acesso à informação.

# Introdução

## **Objetivos:**

- Sistematizar os achados sobre o acesso à informação e a aplicação da LAI.
- Contribuir com os debates e ações no âmbito do Conselho (CTICC).
- Subsidiar pesquisas acadêmicas.

## **Pesquisadores e colaboradores:**

- Grupo de Pesquisa Politeia, da Universidade do Estado de Santa Catarina
- Controladoria-Geral da União (CGU)
- Sebrae
- Fiquem Sabendo
- Outros membros do GT

## **A primeira etapa da pesquisa (2024 - 2025) foi segmentada em dois eixos:**

- Trabalhos Acadêmicos (foco em municípios).
- Relatórios Técnicos (Organizações da Sociedade Civil e Fórum de Direito de Acesso à Informações Públicas).

# Metodologia

---

## Trabalhos Acadêmicos

- Revisão sistemática de literatura pelo software Publish or Perish, com a base de dados Google Scholar.
- Publicações entre 2011 e 2024.
- Filtragem com as palavras-chave "Accountability" AND "Brasil" AND "Acesso à Informação" e "Munic".
- 180 publicações.
- Parametrização e análises quantitativas e textuais.

## Relatórios Técnicos

- Mapeamento de relatórios das organizações que integram o Fórum de Direito de Acesso a Informações Públicas.
- Publicações entre 2015 e 2024.
- Busca por relatórios ou seções intituladas "Publicações" ou "Acervo" - acerca do direito de acesso à informação.
- 75 publicações.
- Parametrização e análises quantitativas e textuais.

# Produtos

- Oficinas.
- Base de dados pública.
- Relatório 2025.
- Painel interativo.



# Oficina De Olho na LAI

A oficina De Olho na LAI reuniu, em agosto de 2025, na Udesc Esag, 62 participantes entre estudantes, servidores públicos, jornalistas, representantes da sociedade civil e demais interessados em conhecer e utilizar a Lei nº 12.527, de 18 de Novembro de 2011, conhecida como Lei de Acesso à Informação (LAI).



# Banco de dados

Atualização contínua

## Planilha acadêmica:

Artigos, dissertações de mestrado e teses de doutorado sobre acesso à informação, transparência pública e a aplicação da LAI em municípios brasileiros.

## Planilha relatórios:

Relatórios, reportagens e manuais — elaborados por organizações integrantes do Fórum de Direito de Acesso a Informações Públicas.



# Relatório 2025

O relatório apresenta os dados mapeados e apresenta desafios e recomendações para políticas de transparência e acesso à Informação. Além disso, conclui que o fortalecimento da política de acesso à informação no Brasil depende de esforços contínuos de modernização tecnológica, capacitação de servidores, aprimoramento dos sistemas eletrônicos de informação ao cidadão (e-SICs) e incentivo à participação social.



# Painel interativo

O painel interativo oferece um panorama da produção acadêmica e técnica sobre o acesso à informação pública e a implementação da LAI no Brasil.

O objetivo é reunir, organizar e divulgar fontes e achados relevantes, contribuindo para o fortalecimento de debates, práticas e pesquisas acadêmicas sobre o tema.



# Portal Radar LAI

Centro de Ciências da Administração e Socioeconômicas

ESAG INGRESSO ENSINO, PESQUISA E EXTENSÃO TRANSPARÊNCIA COMUNICAÇÃO CONTATOS

RADAR LAI

## MENU

- [Apresentação](#)
- [Metodologia](#)
- [Planilhas de Dados](#)
- [Publicações](#)
- [Painel Radar LAI](#)
- [De Olho na LAI](#)



Direito à informação  
pública e a implementação  
da Lei de Acesso à  
Informação no Brasil

## A PESQUISA

A trajetória do direito de acesso à informação no Brasil é marcada por avanços significativos, construídos ao longo de décadas de mobilização por

## PAINEL RADAR LAI

Este [painel interativo](#) oferece um panorama da produção acadêmica e técnica sobre o acesso à informação pública e a implementação da LAI no

[udesc.br/esag/radarlai](http://udesc.br/esag/radarlai)

# Relatório de pesquisa

Análises do levantamento de dados.

[udesc.br/esag/radarlai/publicacao](http://udesc.br/esag/radarlai/publicacao)



## SUMÁRIO

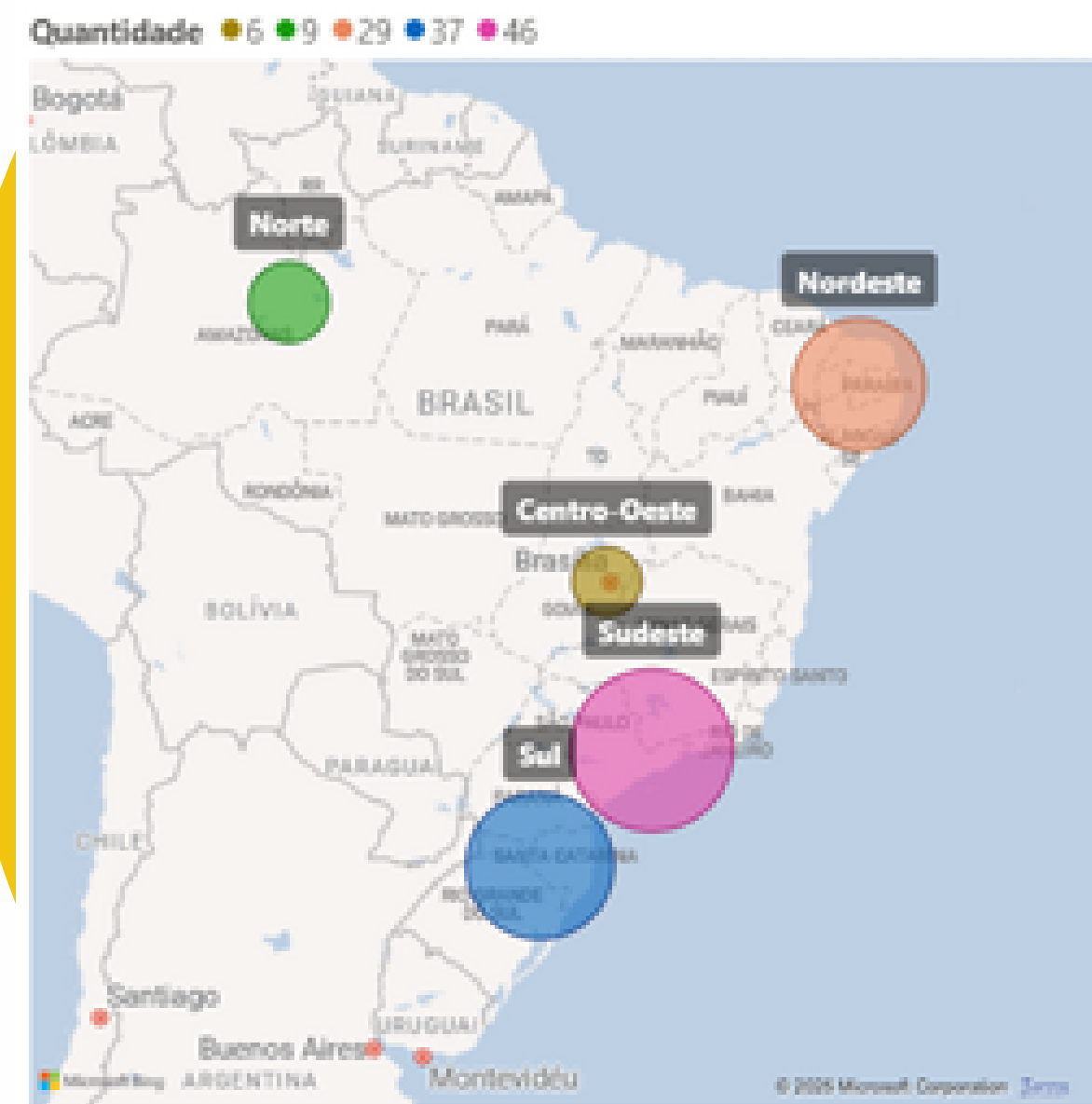
RESUMO EXECUTIVO.....	05
INTRODUÇÃO.....	06
1 ORIGEM E MOTIVAÇÃO DO ESTUDO.....	09
2 PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS.....	11
2.1 OPERACIONALIZAÇÃO DA PESQUISA BIBLIOGRÁFICA.....	11
2.2 ANÁLISE DA PRODUÇÃO ACADÊMICA PARAMETRIZADA.....	11
2.3 PASSOS DA PESQUISA EM PUBLICAÇÕES TÉCNICAS.....	12
3 RESULTADOS.....	14
3.1 PUBLICAÇÕES ACADÊMICAS.....	14
3.1.1 Distribuição territorial do objeto de estudo.....	16
3.1.2 Palavras-chave.....	20
3.1.3 Anos de publicação.....	23
3.1.4 Período de análise.....	25
3.1.5 Propostas metodológicas.....	27
3.1.6 Campo acadêmico.....	29
3.1.7 Tipos de publicação.....	30
3.1.8 Desafios e facilitadores ao acesso à informação.....	34
3.2 PUBLICAÇÕES TÉCNICAS.....	35
3.2.1 Denunciar irregularidades ou apontar desafios.....	38
3.2.2 Diagnosticar e analisar / Analisar os impactos da pandemia.....	39
3.2.3 Orientar e recomendar.....	39
3.2.4 Relatar e apresentar.....	40
3.3 TEMAS E DESAFIOS.....	40
3.4 SUGESTÕES A PARTIR DOS ESTUDOS TÉCNICOS.....	42
4 RADAR LAI: PAINEL INTERATIVO .....	44
5 DESAFIOS E RECOMENDAÇÕES.....	45
REFERÊNCIAS.....	48

# Distribuição regional

Distribuição dos estudos mapeados por região.

Região	Quantidade
Mais de uma região	53
Sudeste	46
Sul	37
Nordeste	29
Norte	09
Centro-Oeste	06

Nota. Elaborado pelos autores(as) (2025).



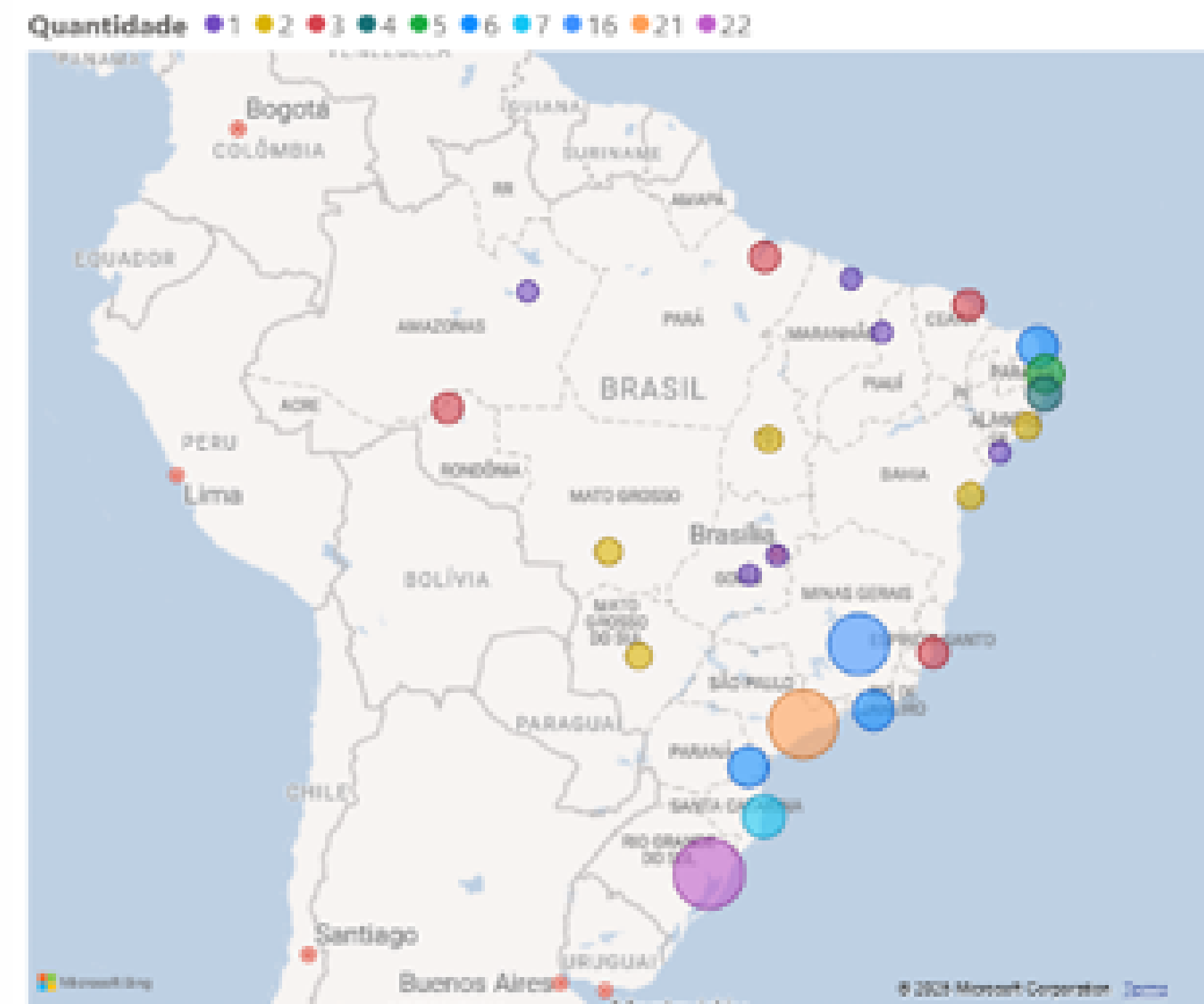
Nota. Elaborado pelos autores(as) (2025).

# Distribuição estadual

Distribuição dos estudos mapeados por Estado.

Estado	Quantidade
Mais de dois estados	60
Rio Grande do Sul	22
São Paulo	20
Minas Gerais	15
Santa Catarina	7
Rio de Janeiro	6
Rio Grande do Norte	6
Paraná	6
Paraíba	5

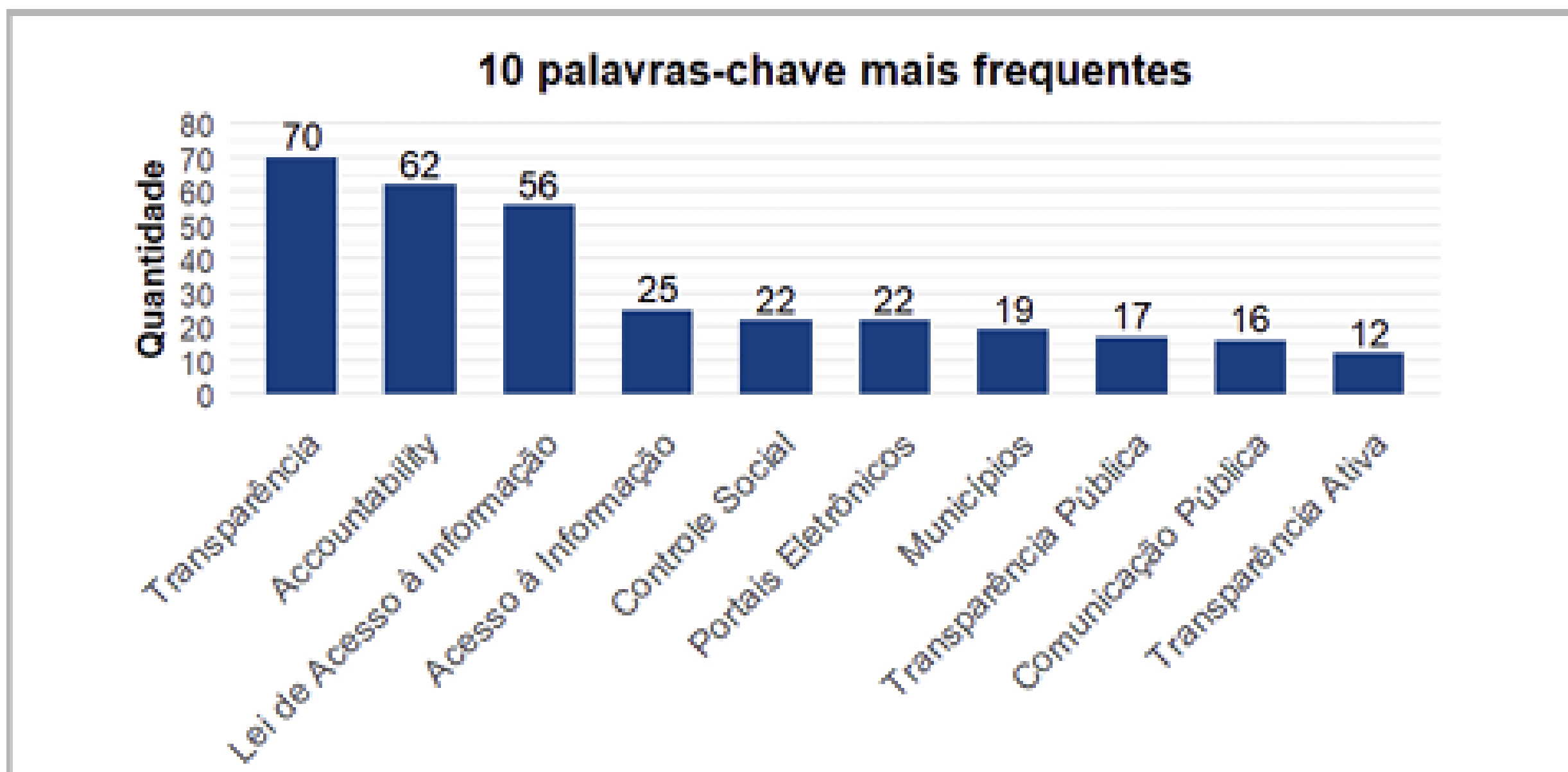
Mapa de distribuição por estados



Nota. Elaborado pelos autores(as) (2025).

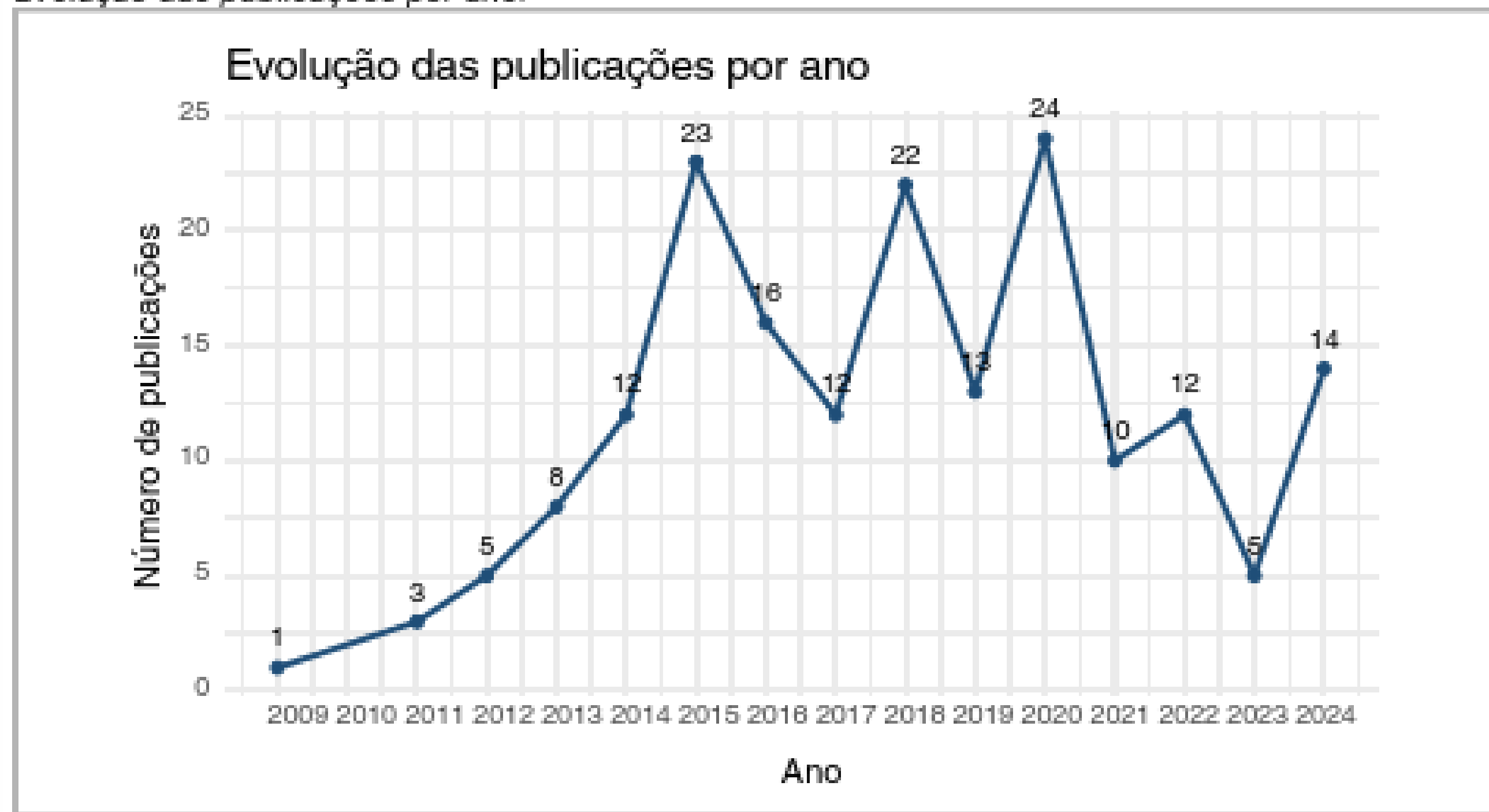
# Palavras-chave

Nuvem de palavras com as 10 (dez) palavras-chave mais recorrentes dos trabalhos parametrizados



# Evolução temporal das publicações

*Evolução das publicações por ano.*



Nota. Elaborado pelos autores(as) (2025).

# Períodos mais analisados

*Evolução dos anos analisados nos trabalhos acadêmicos.*



Nota. Elaborado pelos autores(as) (2025).

# Diversidade metodológica

*Propostas metodológicas mais frequentes.*

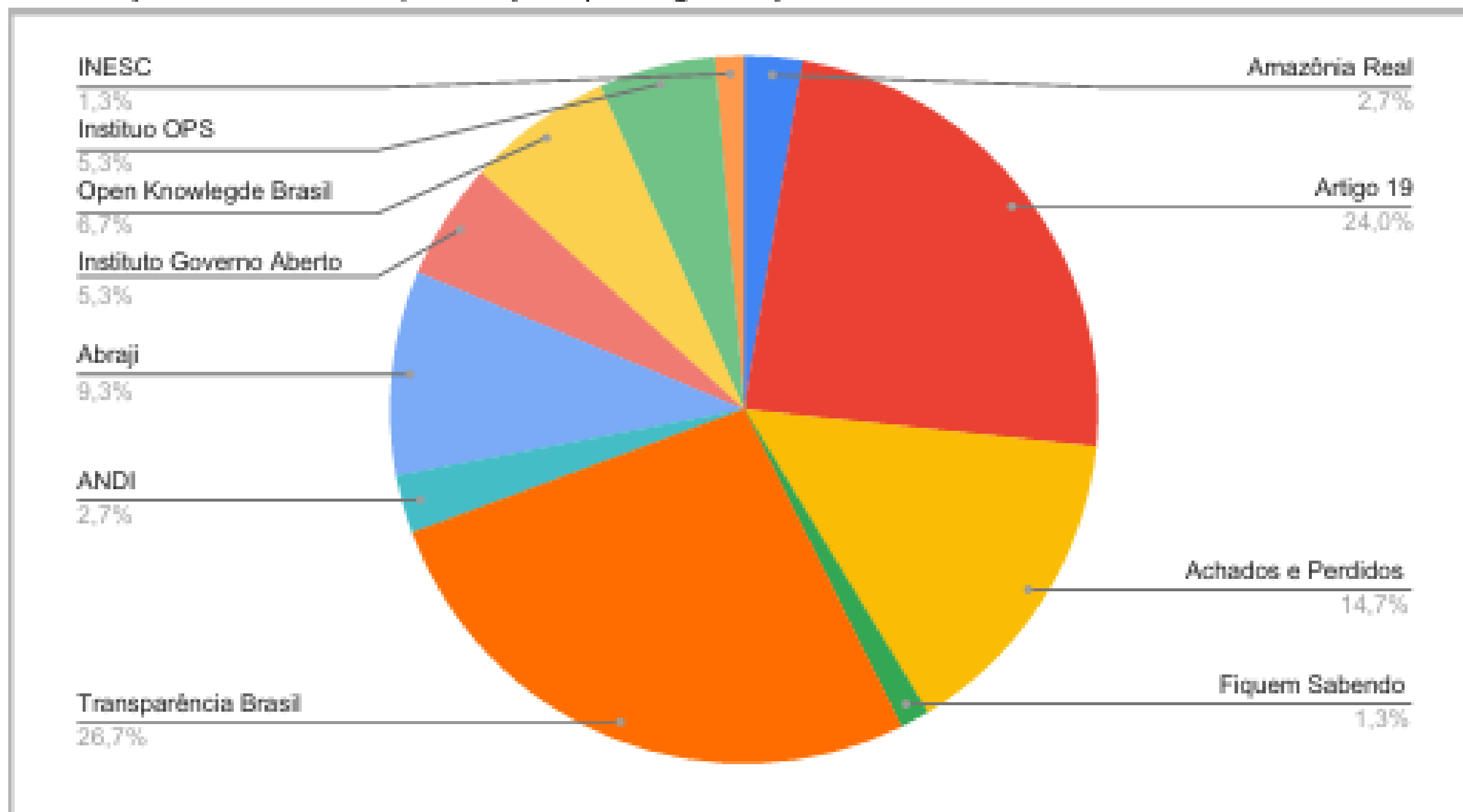
Metodologia	Frequência
Análise de dados	98
Descritiva	77
Qualitativa	65
Documental	50
Bibliográfica	46
Exploratória	31
Quantitativa	20
Quali-quantitativa	18
Análise de conteúdo	17

# Tipos de publicação

<b>Tipo da publicação</b>	<b>Frequência</b>
Artigo	106
Trabalho de Conclusão de Curso	37
Dissertação	21
Resumo em anais de evento	05
Te se	04
Livro	03
Capítulo de livro	02

# Organizações da Sociedade Civil

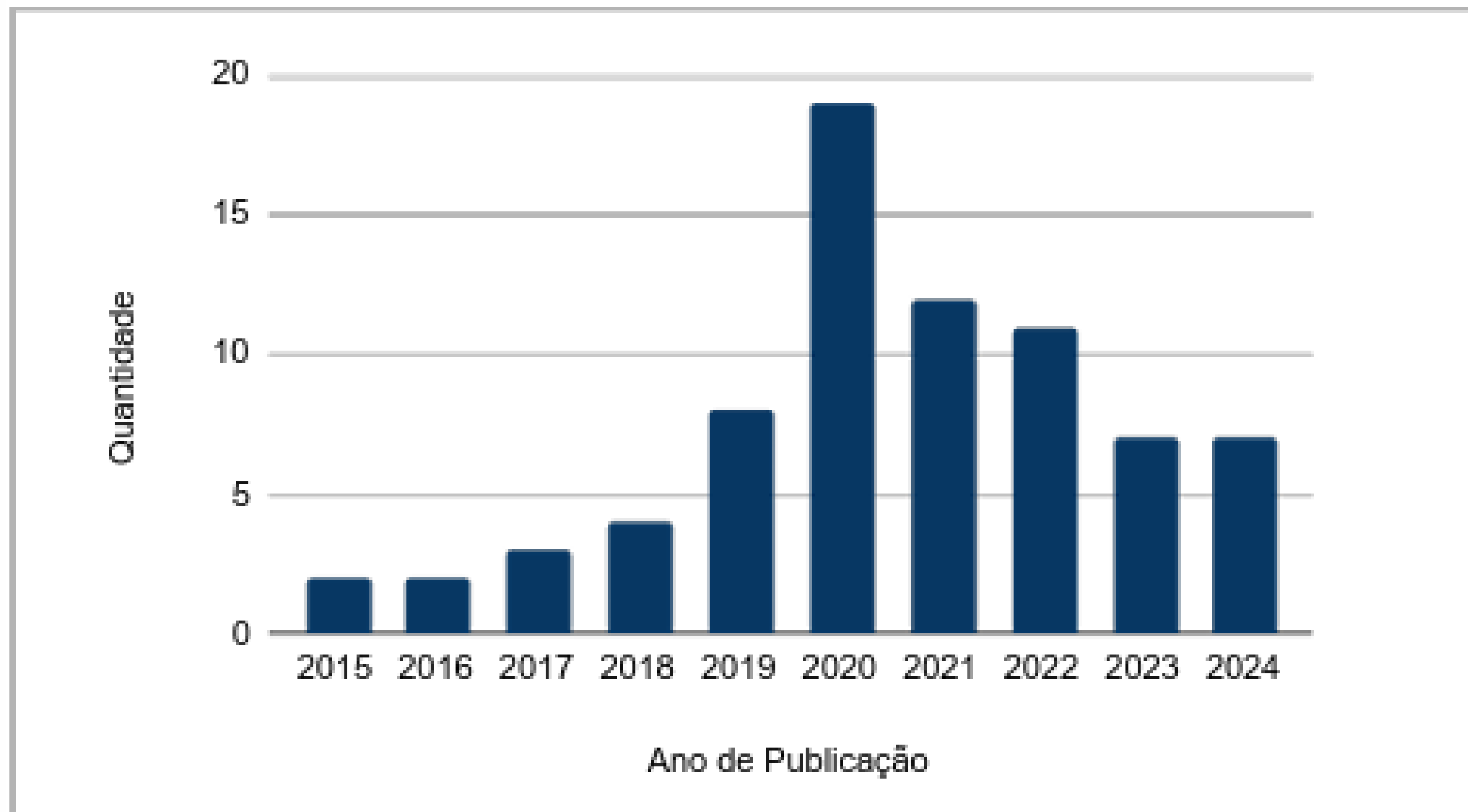
Distribuição do número de publicações por organização.



Nota. Elaborado pelos autores(as) (2025).

# Distribuição temporal

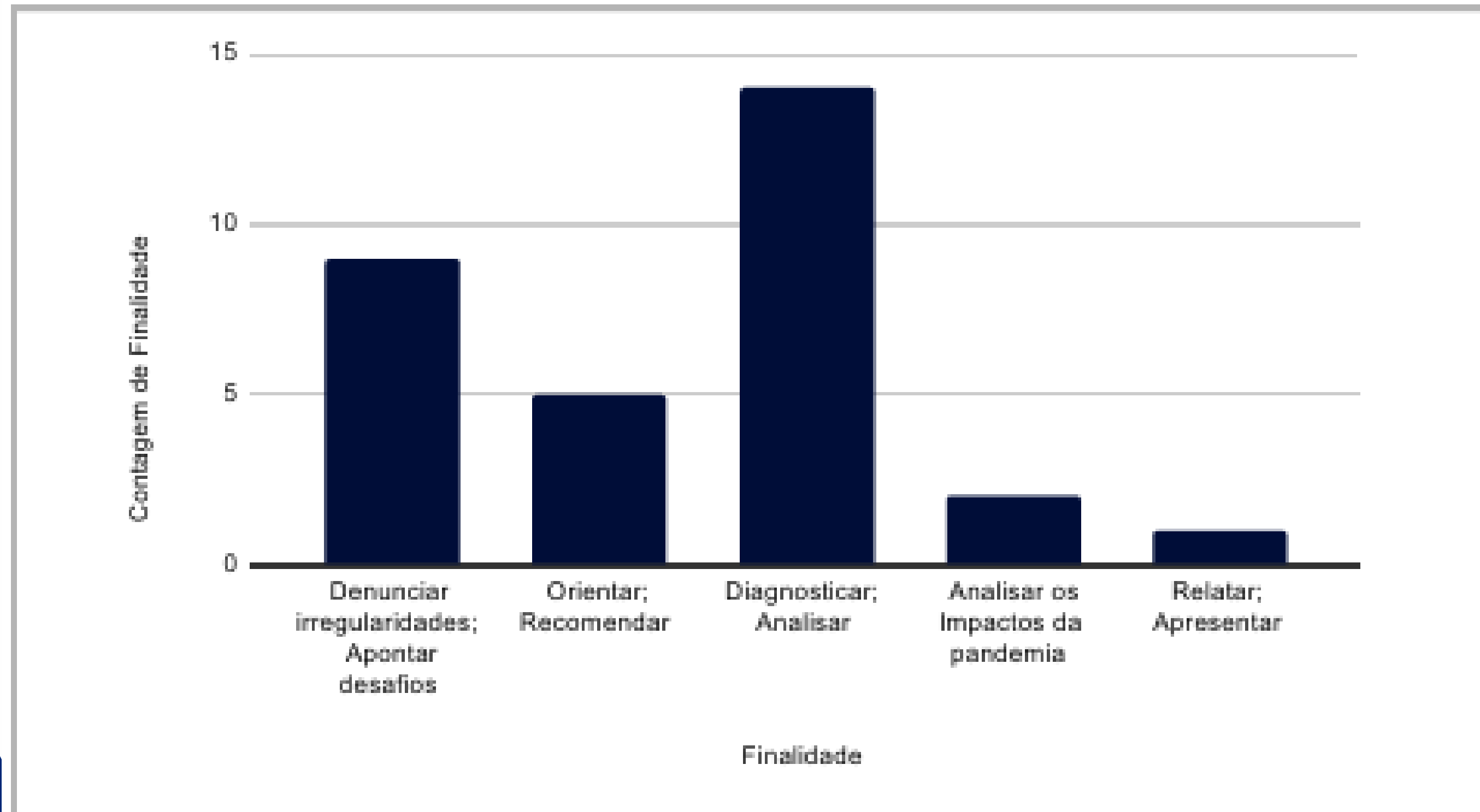
Representação gráfica da distribuição das publicações por ano.



Nota. Elaborado pelos autores(as) (2025).

# Finalidade

Representação gráfica das principais finalidades dos trabalhos.



Nota. Elaborado pelos autores(as) (2025).

# Áreas temáticas

- Barreiras institucionais
- Uso equivocado da LGPD para recusa de pedidos
- Sistemas eletrônicos (e-SICs)
- Subnotificação e dados inacessíveis
- Violência racial
- Violência de gênero e liberdade de expressão
- Segurança pública
- Pandemia
- Exposição de solicitantes
- Transparência na gestão de recursos

# Banco de dados abertos

Parametrização das pesquisas acadêmicas e relatórios técnicos

Título	Instituições	Tipo	Período	Autor	Finalidade	Tema	Origem (porque?)	Objetivo	Conclusões	Apresenta desafios no Acesso à Informação
<a href="#">No Amapá, os dados de feminicídios só saem por meio da Lei de Acesso à Informação</a>	Amazônia Real	Reportagem	2020	Maria Fernanda Ribeiro	Denunciar irregularidades; Apontar desafios	Violência Doméstica	A organização teve dificuldade em ter Acesso à informação sem precisar utilizar a Lai. O órgão responsável (Sejusp AP) orientou que a organização solicitasse os dados, referentes a feminicídios e homicídios no estado do amapá, por meio da Lei de Acesso à Informação (LAI), mesmo assim houveram falhas no site e reclamação na Ouvidoria, e as informações demoraram para serem disponibilizadas.	Informar que não foi possível ter Acesso à informação de forma fácil e transparente por que a administração dificultou o Acesso à informação. Assim como, apresentar dados e informações referentes a violência doméstica no estado no Amapá durante o período da pandemia, apontando que existe subnotificação.	O Acesso à informação sobre violência doméstica no estado do Amapá é dificultoso e as informações repassadas não podem ser plenamente confiáveis tendo em vista que os canais de denúncia não são confiáveis.	Sim
<a href="#">Manaus Ambiental descumprir a Lei de Acesso à Informação e ameaça Amazônia Real com ação judicial</a>	Amazônia Real	Reportagem	2015	Kátia Brasil	Denunciar irregularidades; Apontar desafios	Saneamento Básico	A organização encaminhou um pedido de informação com 11 perguntas à concessionária Manaus Ambiental. O objetivo era obter dados sobre o serviço de abastecimento de água da população, o número de domicílios atendidos pela rede pública, o número de poços tubulares legais e clandestinos em residências da capital amazonense. Mas a Direção da Manaus Ambiental enviou uma notificação extrajudicial ameaçando ingressar com ação por dano moral contra o site.	Informar sobre a falta de transparência da concessionária e o descumprimento da LAI.	A concessionária se recusa a dizer o número de domicílios que são atendidos, dificultando o Acesso à informação e desrespeitando a Lai.	Sim
<a href="#">Relatório LAI 2023 com foco no direito à memória e verdade</a>	ARTIGO 19	Relatório/panorama	2023	Brenda Cunha; Júlia Cruz; Júlia Rocha	Denunciar irregularidades; Apontar desafios	Acesso à Informação e aos Arquivos Públicos	O relatório da revista busca diagnosticar e analisar o acesso aos arquivos nacionais garantidos por lei, principalmente os arquivos voltados a violências racial no Brasil, sendo dividido em três períodos históricos distintos: Brasil Colonial, Ditadura Brasileira e Passado Recente. O relatório fala sobre os avanços gerados pela LAI e quais dificuldades são encontradas na sua aplicação atualmente.	Analisar a relação entre o direito de acesso à informação e o direito à verdade.	O texto disserta sobre as recusas do Estado em relação ao Acesso à informação, principalmente as informações que possam vir a embaraçar o governo ou que violem os direitos humanos, e conclui com recomendações para garantir o direito a informação ao público, mas nenhuma relacionada a LAI diretamente. A disponibilização dessas informações é um compromisso com os direitos dos povos e grupos que sofreram sucessivas violações de direitos humanos no território brasileiro. Documentos inexistentes ou inacessíveis – que são destruídos com mais facilidade – estão relacionados a questões que envolvem a permanência histórica de invisibilização de grupos racializados. Ausência de vontade política, falta de recursos, exclusão dos grupos sobre os quais versam a informação pública a ser produzida, questões envolvendo a governança dos órgãos,	Sim

[udesc.br/esag/radarlai/](https://udesc.br/esag/radarlai/)  
planilhas

Título	Autoria	Ano da publicação	Tipo da publicação	Ano da análise	Link	Revista / Evento / Instituição	Campo acadêmico	Palavras-chave	Instituição / governo
A APLICABILIDADE DA LEI DE ACESSO À INFORMAÇÃO: UMA ANÁLISE DO PORTAL DA TRANSPARÊNCIA NO MUNICÍPIO DE PALMAS-TO	RODRIGUES, J. B.	2020	Trabalho de Graduação	2020	<a href="#">Link</a>	Centro Universitário Luterano de Palmas	Direito	Administração Pública; Acesso à Informação; Controle Social; Lei nº 12.527/2011; Portal da Transparência de Palmas - TO	Portal da Transparência de Palmas (TO)
A COMUNICAÇÃO DOS TRIBUNAIS DE CONTAS E MINISTÉRIOS PÚBLICOS NAS REDES SOCIAIS: OS DESAFIOS DA ACCOUNTABILITY NA DEMOCRACIA DIGITAL	VIEGAS, R. R.; ABRUCIO, F. L.; LOUREIRO, M. R. G.; TEIXEIRA, M. A. C.; BORALI, N.	2022	Artigo	2009; 2010; 2011; 2012; 2013; 2014; 2015; 2016; 2017; 2018; 2019; 2020; 2021	<a href="#">Link</a>	Revista de Administração Pública FGV EBAPE	Administração Pública; Comunicação	Comunicação de Instituições Públicas; Teoria Democrática; Controle; Transparência; Análise de Conteúdo	Tribunais de contas e Ministérios Públicos
A COMUNICAÇÃO PÓS LEI DE ACESSO À INFORMAÇÃO: POSICIONAMENTO DOS GESTORES DE COMUNICAÇÃO E REPÓRTERES NO ÂMBITO DA CÂMARA DOS DEPUTADOS	SARAIVA, J. L.	2013	TCC	2013	<a href="#">Link</a>	Centro Universitário de Brasília	Comunicação	Comunicação; Lei de Acesso à Informação; Câmara dos Deputados; Gestor; Repórter	Câmara dos Deputados
A CONTABILIDADE COMO INSTRUMENTO DE GOVERNANÇA PÚBLICA E CONTROLE SOCIAL: ACCOUNTABILITY E DISCLOSURE NAS CONTAS DO MUNICÍPIO DE CURITIBA	OLIVEIRA, A. G.; CATAPAN, A.; VICENTIN, I. C.	2015	Artigo	2007; 2008; 2009; 2010; 2011	<a href="#">Link</a>	Revista Espacios	Ciências Contábeis	Contabilidade; Accountability; Disclosure; Governança Pública; Controle Social	Município de Curitiba

# Painel Radar LAI



The screenshot shows a web dashboard with a dark blue header containing three yellow dots. Below the header is a navigation bar with four buttons: 'Página Inicial' (highlighted in yellow), 'Nossas Pesquisas', 'Painel de Publicações Acadêmicas', and 'Painel de Relatórios Técnicos LAI'. The main content area features the 'RadarLAI' logo on the left, which consists of a yellow circular graphic and the text 'RadarLAI' with the tagline 'Conhecer para Avançar'. To the right of the logo is a text block with the following content:

**Direito à informação pública e a implementação da Lei de Acesso à Informação no Brasil: o que revelam os estudos acadêmicos e técnicos**

Este painel interativo oferece um panorama da produção acadêmica e técnica sobre o acesso à informação pública e a implementação da Lei de Acesso à Informação (LAI) no Brasil. O objetivo é reunir, organizar e divulgar fontes e achados relevantes, contribuindo para o fortalecimento de debates, práticas e pesquisas acadêmicas sobre o tema.

Na primeira etapa do estudo, realizada em 2024, foram identificados 255 trabalhos, com ênfase na produção acadêmica voltada à transparência e implementação da LAI em municípios e em relatórios técnicos que utilizam a Lei como instrumento de análise. O relatório desta primeira etapa pode ser conferido [aqui](#).

Essa base segue sendo ampliada e atualizada. Aqui, você pode explorar os resultados por diferentes filtros e recortes temáticos, mergulhar nas análises e visualizar os dados por meio de gráficos interativos que tornam os achados mais acessíveis e compreensíveis.

At the bottom of the dashboard, there is a row of logos for partner organizations: UDESC (Universidade do Estado de Santa Catarina), ESAG, politeia, CONTROLADORIA-GERAL DA UNIÃO (CGU), GOVERNO FEDERAL (BRASIL), CTICC (Comitê de Transparência, Eficiência e Controle e Corrupção), SEBRAE, and FIQUEM SABENDO.

[udesc.br/esag/radarlai/painel](https://udesc.br/esag/radarlai/painel)

# Desafios e Recomendações

## Desafios

- Qualidade das informações.
- Acessibilidade dos sistemas.
- Resistência institucional.
- Exclusão de grupos vulnerabilizados.

## Recomendações

- Qualificação de práticas.
- Modernização de estruturas.
- Promoção de uma cultura pública orientada pela transparência, pela inclusão e pela accountability.

*Desafios e recomendações para o acesso à informação pública (síntese não exaustiva).*

<b>Categoria</b>	<b>Limites e desafios</b>	<b>Facilitadores e caminhos</b>
Conteúdo da informação	Informações incompletas, desatualizadas ou contraditórias; uso de linguagem excessivamente técnica; respostas genéricas ou inconclusivas.	Padronização e melhoria da qualidade das informações; linguagem acessível; uso estratégico de dados abertos.
Acesso e estrutura digital	Sistemas e portais com baixa acessibilidade; exigência excessiva de cadastros; falhas técnicas e baixa funcionalidade dos e-SICs.	Aprimoramento dos portais e e-SICs; uso de novas tecnologias da informação; inclusão digital; simplificação dos processos de solicitação.
Cultura institucional	Resistência de gestores; cultura do sigilo; patrimonialismo; baixa valorização da transparência.	Formação continuada; valorização da transparência como direito; incentivo institucional; combate à cultura do sigilo, especialmente em temas sensíveis.
Capacitação e governança	Falta de formação dos servidores; aplicação inadequada da LGPD; ausência de fiscalização e de sanções.	Capacitação sobre a LAI e LGPD; adoção de metodologias de autoavaliação da transparência; fortalecimento das instituições de controle.
Legal e normativa	Baixa adesão às diretrizes da LAI; ausência de mecanismos de responsabilização.	Implementação efetiva da legislação; criação de incentivos e sanções; regulamentações claras e atualizadas.
Participação e inclusão	Acesso desigual entre grupos sociais; exclusão de populações vulnerabilizadas; exposição indevida dos solicitantes.	Inclusão de grupos historicamente marginalizados; proteção dos dados dos requerentes; promoção da participação social por meio de conselhos e canais diversos.
Comunicação pública	Falta de estratégias para disseminação da informação de interesse coletivo; invisibilização de certos temas.	Comunicação pública estratégica; uso ético das mídias sociais; fortalecimento da liberdade de imprensa e do jornalismo investigativo.

# Dados de acesso

+ 3000 acessos (até abril 2026)

31 cadastros no formulário (17 com interesse em colaborar).

- Ampla distribuição regional (Norte, Nordeste, Sul, Sudeste, Centro-Oeste).
- Variedade de campos de estudo (Adm. Pública, Comunicação, Direito, Ciência de Dados, Ciência Política, Relações Internacionais).
- Sugestões e comentários:

Organização de seminários, reuniões e eventos; Adição de novos recortes de pesquisa e palavras-chave; Análises sobre negativas de acesso à informação; Segurança da informação; Links para grupos de estudos e envio de publicações.

# Ações desenvolvidas

- Lançamento do relatório 2025.
- Diálogo da CGU/SNAI com a Academia 2025 e 2026.
- Reunião com pesquisadores interessados.

# Semana de Governo Aberto

Propostas para discussão sobre as  
próximas etapas

28 maio 2026



# Princípios

- Multinstitucional (Governo, Academia, Sociedade Civil).
- Multidisciplinar.
- Multiregional.
- Colaborativo / Gestão coletiva.

# Temática e Metodologia

- GT's - coordenação / liderança por diferentes IES e Grupos de pesquisa.
- Formulário de inscrição para propostas temáticas e metodológicas.

Acesse o formulário:



# Governança e Institucionalização

- Coordenação / papéis
- Adesão
- GT's
- Recursos
- Conexões (CGU como ICT, Rede LAI, SBAP, IPEA, ENAP, Associações científicas).

# Governança e Institucionalização

- Abertura de dados.
- Inteligência Artificial.
- Design.
- Repositório.
- Padronização, documentação e visualização dos dados.

# Edital de pesquisa

- CGU, Cnpq, Ipea.
- Fronteiras do conhecimento em acesso à informação pública.

# Publicações

- Revista da CGU.
- Outras revistas acadêmicas.
- Dossiês temáticos.

# Oficinas e Capacitações

- On-line e presenciais
- Mapeamento de iniciativas e práticas.
- Gerais + customizadas.
- Congressos e eventos acadêmicos.

**Quais são as possíveis contribuições que o Radar LAI pode dispor para aproximar o conhecimento científico e técnico da gestão pública?**



## Participe:

[udesc.br/esag/radarlai/participe](https://udesc.br/esag/radarlai/participe)

## Contatos:

Paula Chies Schommer  
[paula.schommer@udesc.br](mailto:paula.schommer@udesc.br)

José Antonio Fogolari  
[josefogolari@gmail.com](mailto:josefogolari@gmail.com)

